

Unternehmensprofil

München, August 2007

Durch langjährige Erfahrung, umfassende Kompetenz und konsequente Umsetzungsorientierung steigert METIS Ihren Unternehmenswert

Unser Ansatz

Für unseren Namen steht die griechische Göttin der Klugheit Pate, die in der Mythologie aufgrund praktischer Intelligenz und Scharfsinnigkeit eine bedeutsame Rolle spielt.

Daraus leitet sich ein Anspruch ab, der stets oberste Maxime unserer Beratung ist: Wir liefern nachhaltige, messbare Ergebnisse und engagieren uns von der Entwicklung unternehmerischer Visionen bis hin zur Umsetzung der daraus abgeleiteten Maßnahmen. Dabei greifen wir auf langjährige Erfahrung, umfassende Expertise und fundierte Analysen zurück.

Unser Angebot

METIS denkt und handelt unternehmerisch. Wir kennen das Geschäft unserer Auftraggeber, übernehmen gerne auch die Verantwortung für die Umsetzung der von uns entwickelten Konzepte und tragen damit zu einer nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes bei.

Unser Team

Wir sind ein Team aus erstklassig ausgebildeten, international erfahrenen Unternehmensberatern und Managern mit langjähriger Praxiserfahrung.

Beratungsansatz

Leistungsangebot

Team

Als Management-Berater betreuen wir Sie von der Strategieentwicklung über die Geschäftsprozessoptimierung bis hin zur fachlich-technischen Umsetzung

Strategie- entwicklung

Sie haben bereits ein verabschiedetes Strategiepapier? Gut! Wir evaluieren diese Strategie und unterstützen Sie bei der Operationalisierung. Natürlich beraten wir Sie bei Bedarf auch gerne bei der Strategie-Entwicklung.



Sie haben alles geregelt und in Arbeitsanweisungen niedergeschrieben? Trotzdem sprechen Sie bei Ihren Prozessen von "Schnittstellen" und nicht von "übergreifender Zusammenarbeit"? Wir setzen die Strategie organisatorisch um und erarbeiten mit Ihnen robuste Prozessrahmen.

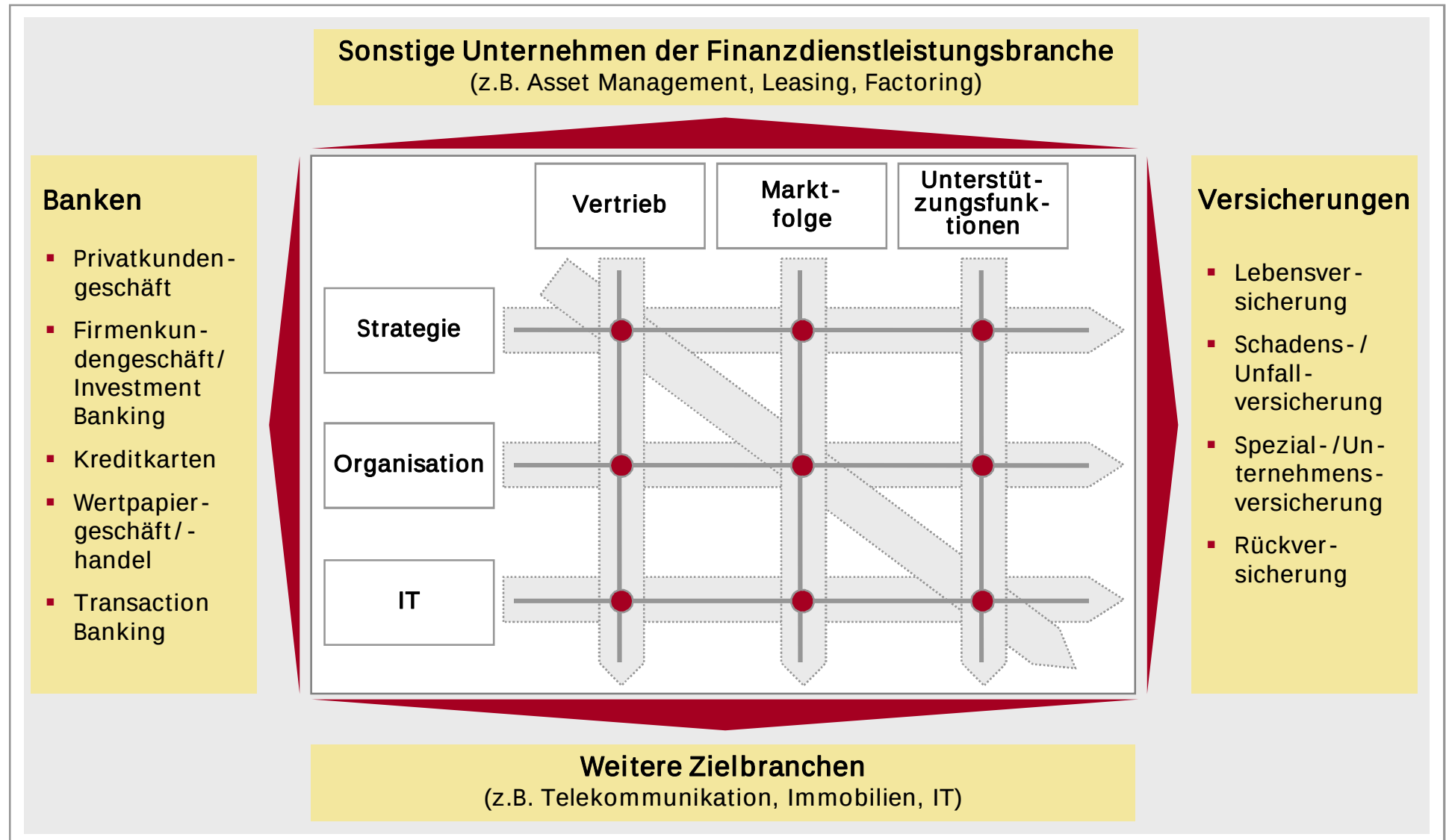
Geschäftsprozess- optimierung

Fachlich-technische Integration

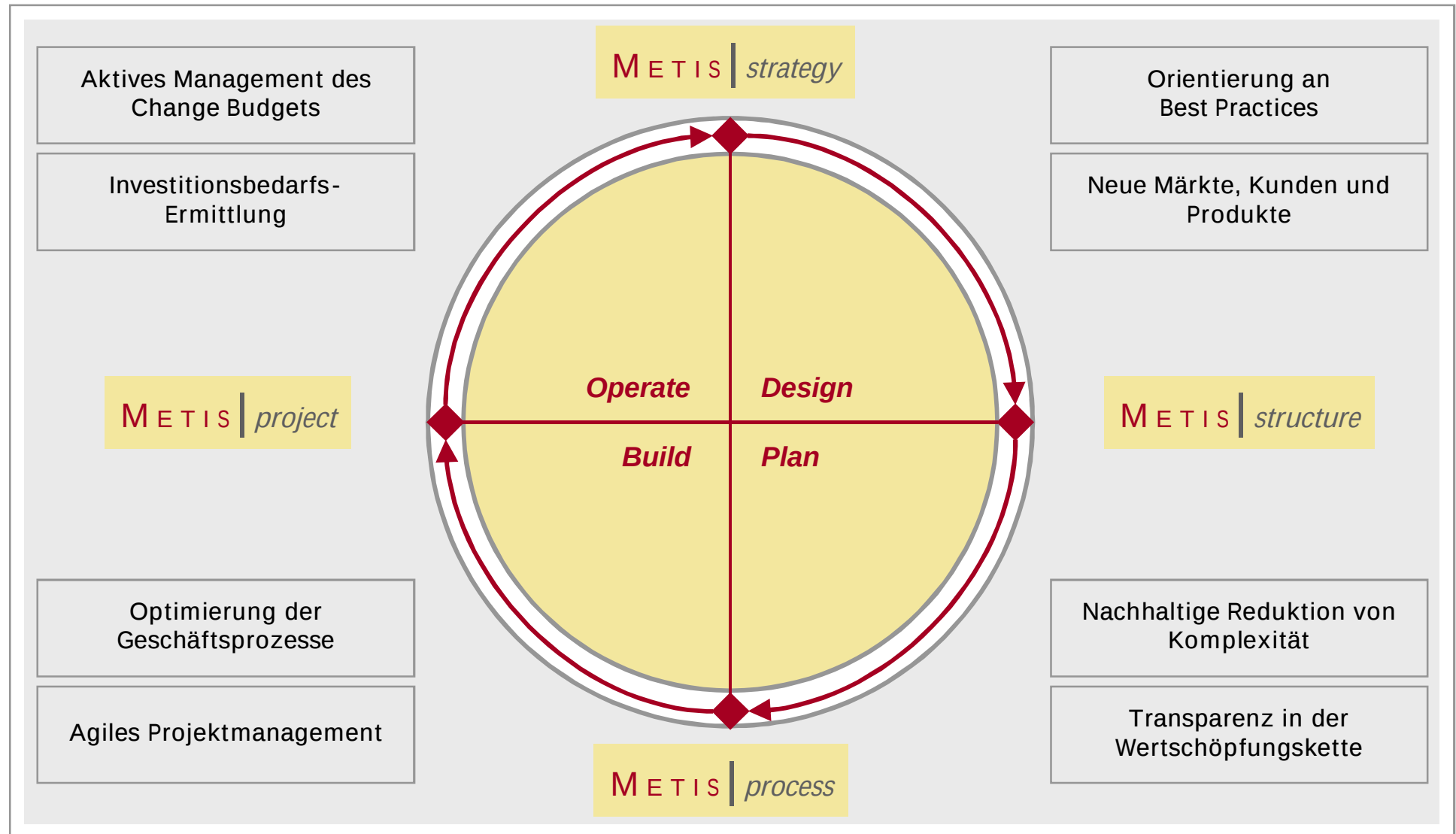
Wir denken die Dinge zu Ende und lassen Sie mit der Integration auf der Arbeitsebene nicht alleine. Wir sind erst dann zufrieden, wenn unsere Lösungsansätze sich im betrieblichen Alltag bewährt haben und lassen uns daran messen.



Unser ganzheitlicher Beratungsansatz beinhaltet fundierte Methoden- und Prozesskompetenz in ausgewählten Branchen



Wir sehen Transformation und Exzellenz als kontinuierliche Management -Aufgabe und begleiten Sie dabei von der Konzeption bis zur Umsetzung



Beratungsansatz

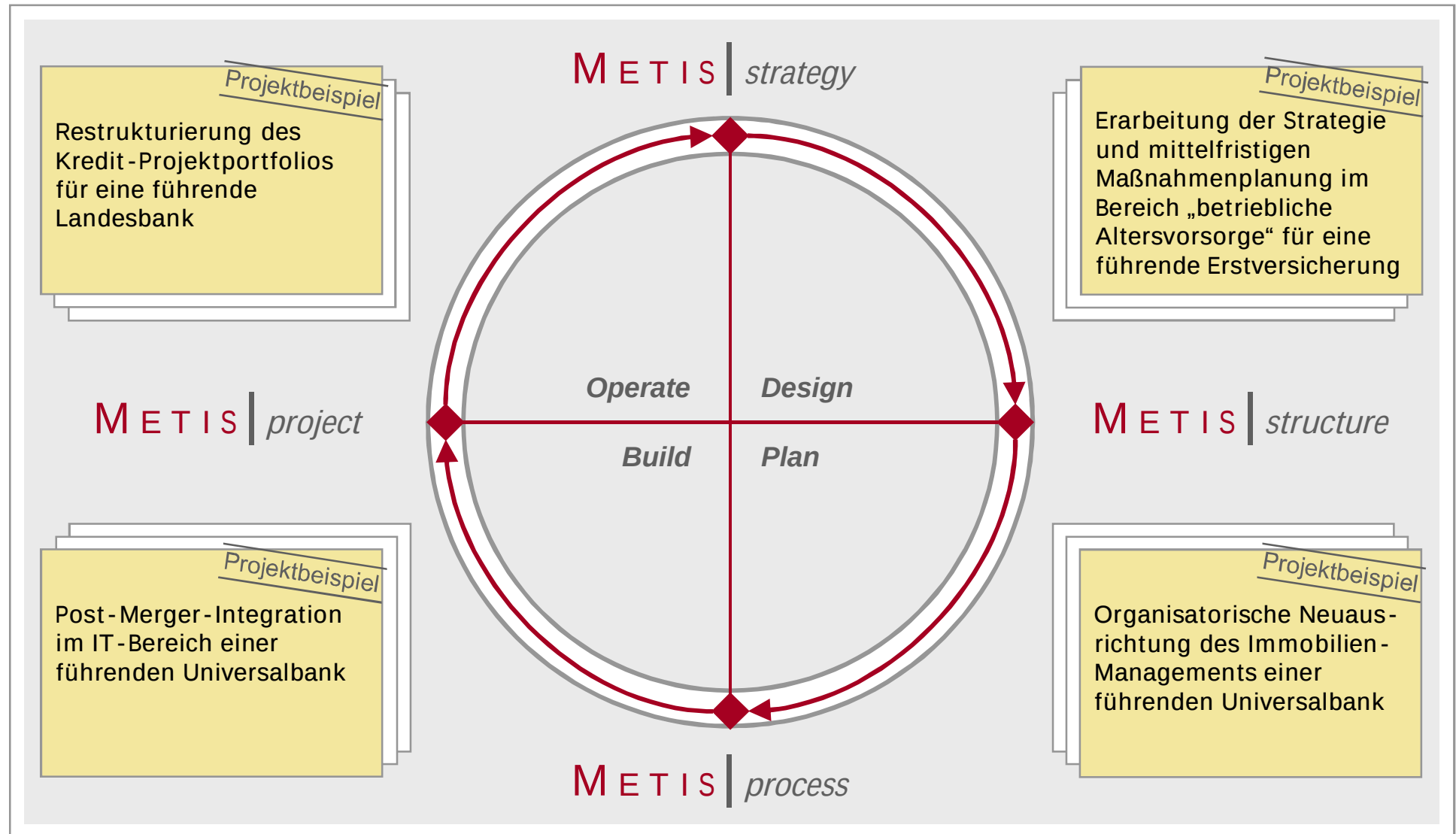
Leistungsangebot

Team

Sie sind Entscheider und wollen ...

- Ihre Geschäftsfelder und Produkte besser auf Ihre Kunden ausrichten?
 - **METIS** | *strategy* reflektiert veränderte Marktbedingungen, optimiert Geschäftsstrategien und realisiert Ertrags-Potenziale.
- Ihre Aufbauorganisation straffen und dabei auch profitabler werden?
 - **METIS** | *structure* trägt dazu bei, Komplexität zu reduzieren und Transparenz in der Führung und Steuerung zu erhöhen.
- Ihre Geschäftsprozesse nicht einmalig, sondern nachhaltig optimieren?
 - **METIS** | *process* verbindet Aufgabenanalysen, Prozess-Design und Kapazitätsberechnungen zu aktivem Kostenmanagement.
- Ihr Projektmanagement als integratives Führungsinstrument nutzen?
 - **METIS** | *project* steht für agiles Projektmanagement und die Etablierung einer unternehmensweiten Projektkultur.

In allen Bereichen unseres Leistungsangebots verfügen wir über umfassende Expertise und umfangreiche Praxiserfahrungen



METIS gewährleistet optimale Ergebnisqualität durch die Verbindung von langjähriger operativer Branchenerfahrung und methodischem Know-how

Unser Angebot

- ➔ Operative Einbindung der Senior Partner in die Projektarbeit sowie persönliche Betreuung des Auftraggebers durch den zuständigen Partner
- ➔ Bereitschaft und Verpflichtung zur Umsetzung der von uns entwickelten Konzepte und Maßnahmen
- ➔ Nutzung aller intern vorhandenen Vorarbeiten im Rahmen der Projektarbeit und Unterstützung des kurzfristigen Aufbaus von gemeinsamen Teams
- ➔ Transfer von methodischem und inhaltlichem Know-how auf die internen Mitarbeiter
- ➔ Bereitschaft zur Präsentation unserer Kompetenz unter Wettbewerbsbedingungen
- ➔ Wettbewerbsfähige und leistungsorientierte Vergütungsstrukturen

Ihre Vorteile

- ✓ Keine „Rüstzeiten“ im Projekt durch langjährige operative Erfahrung der METIS-Berater in der Branche
- ✓ Erhöhung der Ergebnisqualität durch Einbeziehung und Nutzung der Erfahrungen von METIS aus der Beratung von anderen Unternehmen
- ✓ Sicherung der internen Akzeptanz für die entwickelten Konzepte und Vorschläge durch Personalkontinuität der METIS-Berater in Konzeptions- und Umsetzungsphase
- ✓ Nutzung des Berater-Know-hows zur Personalentwicklung und –ausbildung im Rahmen der Projektteams
- ✓ Bereitschaft von METIS sich am Erfolg seiner Projektergebnisse messen zu lassen

Beratungsansatz

Leistungsangebot

Team

Unsere Partner stehen für ausgeprägte Kompetenz und Expertise in der Beratung von Finanzinstituten

**Andreas
Bornemann**



- A.T. Kearney, Principal Financial Institutions
- Mitchell Madison Group, Partner Financial Services
- Ernst & Young International, Manager Financial Services

- 14 Jahre Strategie- und Organisationsberatung bei Banken, Versicherungen sowie Telekommunikations- und Immobilienunternehmen

- Diplom-Kaufmann

**Alexander
Elsner**



- Ernst & Young International, Partner & Head of Financial Services D/CH, Mitglied im EY Global Leadership Team
- Bayerische Hypotheken- und Wechselbank, Firmenkunden-Betreuer

- 18 Jahre Strategie- und Organisationsberatung bei Banken, Versicherungen, Leasinggesellschaften und Bausparkassen

- Bankkaufmann
- Dr. jur.

**Werner
Lamche**



- Ernst & Young International, Senior-Manager Financial Services
- Roland Berger Strategy Consultants, Berater
- Bank Austria, Kreditmanager

- 20 Jahre Bankenberatung, Sanierungen, Erfahrung im Non-Profit-Bereich und im Kreditgeschäft

- Dr. jur.
- MBA (INSEAD)

Unsere Berater verfügen sowohl über die notwendige Erfahrung und Fachexpertise als auch über die erforderliche Sozialkompetenz



Unsere Kollegen ...

- zeichnen sich durch langjährige Beratungs- und/oder Führungserfahrung aus
- verfügen über spezielles Methoden- und Prozess-Know-how
- besitzen die erforderliche Sozialkompetenz
- führen interne und externe Mitarbeiter zielorientiert
- initiieren Willensbildungs- und Entscheidungsprozesse und schließen diese ab
- bewältigen fachliche und persönliche Konflikte
- können zuhören
- agieren unternehmerisch
- bewegen sich sicher im internationalen Umfeld
- sind ein geeigneter Ansprechpartner für Vorstand und Führungskräfte

Für ein Gespräch in Ihrem Haus und weiterführende Informationen stehen wir Ihnen gerne jederzeit zur Verfügung

METIS | MANAGEMENT CONSULTING



Widenmayerstraße 36, D-80538 München
Tel: 089/520389-0, Fax: 089/520389-29
E-Mail: info@metis-mc.de